

Antonio Limardi

Ho 53 anni, una formazione umanistica (liceo classico) ed economica (Laurea in Economia Aziendale, conseguita presso l'Università Bocconi di Milano), con specializzazione in "Organizzazione del lavoro" E mi occupo da sempre di "*life sciences*".

Dal 2004 sono Direttore del Personale dell'Ospedale San Raffaele di Milano, dal maggio 2012 parte del Gruppo Ospedaliero San Donato.

Ho il piacere di lavorare a diretto riporto dell'Amministratore Delegato, Ing. Elena Bottinelli, che rappresento per quanto di mia competenza.

Dal 2012 al 2017 a diretto riporto del precedente Amministratore Delegato, Dott. Nicola Bedin, ho contribuito in maniera significativa al salvataggio e rilancio dell'Ospedale.

Mi occupo di clinica, ricerca, didattica e rapporti con l'Università, nel più grande e prestigioso Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico italiano.

Qui ho vissuto e vivo con grande passione la mia esperienza più significativa. La mia responsabilità (che include anche le società controllate) concerne la gestione delle risorse umane di circa 4400 dipendenti diretti e più di 2000 consulenti e collaboratori.

Dirigo una bella squadra che si occupa di tutte le variabili proprie delle risorse umane (dal dimensionamento organico e controllo dei costi, alla selezione, sviluppo e incentivazione, incluse anche l'amministrazione del personale e le relazioni industriali).

Per poter operare con successo occorre coniugare il presidio delle migliori "*practices*" nelle risorse umane con la padronanza dei modelli di business e culturali specifici del mondo sanitario.

Sono da dieci anni docente a contratto con l'Università Vita-Salute San Raffaele, insegnando Management, Diritto del Lavoro e Diritto Sanitario.

Dal 2009 sono membro del Consiglio Direttivo dell'Associazione GIDP- Gruppo Intersettoriale Direttori del Personale – H.R.D.A. Human Resources Directors Association, per la quale sono relatore a numerosi seminari.

Dal 2001 sono Direttore del Personale.

Prima nei servizi tecnologici, in Netscalibur (società internazionale di servizi ISP, lavorando prima con l'Ing. Francesco Caio e poi con l'Ing. Oscar Cicchetti), dove sono stato Direttore del Personale Italia e Germania, in un contesto dinamico e internazionale.

Ho iniziato a lavorare nel 1989, maturando esperienza in società di consulenza, sia nazionali, sia internazionali, con specifico riferimento al governo e sviluppo delle risorse umane (CRESA, COOPERS & LYBRAND, METHODOS, NET RESEARCH / GRAPES E-VISION), occupandomi prevalentemente del settore sanitario.

Ho un'ottima padronanza della lingua inglese.

Milano, 21 gennaio 2019

Formato europeo per il curriculum vitae



Informazioni personali

Nome **Antonio Limardi**
Indirizzo Via Piersanti Mattarella 6
20090 Segrate (MI)
Telefono **3351552007**
Fax
E-mail **antonio.limardi@gmail.com**

Nazionalità Italiana
Data di nascita 01/09/1965
Codice fiscale LMRNTN65P01A479U

Esperienza lavorativa

- Date (da – a) **Da OTTOBRE 2004**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ospedale san raffaele
- Tipo di azienda o settore Direttore del Personale
- Tipo di impiego Sono responsabile del governo delle risorse umane dell'Ospedale San Raffaele (che comprende il centro di ricerca) e delle controllate, quale membro del *senior management*. Ho contribuito in maniera fondamentale al salvataggio ed al rilancio dell'Ospedale San Raffaele, nel periodo 2012-2018.
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a) **Da APRILE 2008**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro UNIVERSITA' VITA-SALUTE SAN RAFFAELE
- Tipo di azienda o settore Docente a contratto di Diritto e di Management Sanitario
- Tipo di impiego Docente universitario
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da GIUGNO 2004 a SETTEMBRE 2004

METHODOS S.P.A

Business Development Unit Director

A riporto diretto del Direttore Generale e dell'Amministratore (Giorgio Del Mare), ho sviluppato di progetti di consulenza in ambito organizzazione e risorse umane.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da GIUGNO 2001 a GIUGNO 2004

NETSCALIBUR ITALIA S.P.A.

Direttore delle Risorse Umane di Netscalibur Italia S.p.a

Direttore del Personale di Netscalibur Germania

Sono stato HR Director Italy and Germany della società fondata da Francesco Caio, lavorando in un contesto dinamico e internazionale (HQ a Londra, riporto a manager internazionali). Ho seguito la ristrutturazione della stessa con Oscar Cicchetti (ora Head of domestic operation In Telecom Italia).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da MARZO 2000 a MAGGIO 2001

NET RESEARCH / GRAPES E-VISION

Direttore della divisione di consulenza organizzativa e strategica

La società si occupava di e-business all'interno del gruppo Grapes. Da senior manager sono diventato responsabile della divisione di consulenza strategica.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da GENNAIO 1996 a MARZO 2000

CRESA (Centro di Ricerca per l'Economia, l'Organizzazione e l'amministrazione della Sanità)

Responsabile CRESA Milano

Redattore della rivista " Organizzazione sanitaria" e autore di numerose pubblicazioni

Il Centro di ricerca per l'economia, organizzazione e amministrazione della sanità era uno dei più antichi e prestigiosi istituti dedicati alla ricerca, consulenza e formazione nel campo del management sanitario. Nel '96 ho fondato e diretto la sede milanese.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da GENNAIO 1995 a DICEMBRE 1995

METALOGO S.r.l

Società di consulenza specializzata sui temi della comunicazione interna e dello sviluppo organizzativo.

Partner

Ho avviato un'attività imprenditoriale di consulenza con Antonio Viganoni (ora Proper Del Mare)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da GENNAIO 1994 a DICEMBRE 1994

METHODOS S.r.l

Società di consulenza specializzata nello sviluppo organizzativo

Consulente associato

Ho lavorato come consulente nella società fondata da Giorgio Del Mare.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da GENNAIO 1992 a DICEMBRE 1993

COOPERS & LYBRAND – CONSULENTI DI DIREZIONE S.P.A - CRESA

Consulente

Ho lavorato in C&L (ora PWC) come consulente di area organizzazione.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da GENNAIO 1989 a DICEMBRE 1991

CRESA

Consulente Area Organizzazione

Ho lavorato come consulente con Walter Fogagnolo (ex responsabile organizzazione Fiat Auto nel più antico e prestigioso centro di economia sanitaria italiana (fondato dalla Regione Piemonte e dalle A.S.L. piemontesi)

Istruzione e formazione

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

FEBBRAIO 1990

Università Commerciale L. Bocconi, Milano

Economia aziendale con specializzazione in organizzazione del lavoro

Laurea a pieni voti

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

LUGLIO 1984

Liceo Classico V. Alfieri - Asti

Maturità classica

CORSI DI FORMAZIONE

Docente di numerosi corsi di formazione su tematiche d'organizzazione del lavoro per il Sole 24 Ore, Methodos, Cresa, Fondazione Smith Kline, Scuola superiore di Pubblica Amministrazione, European School of Management, Confcommercio. Relatore di diversi Convegni.

PUBBLICAZIONI

Redattore delle riviste "Organizzazione sanitaria" e "Sistemi e impresa"
Gennaio 1995 – Dicembre 1998

Autore di numerosi articoli su riviste di settore

Prima lingua

ITALIANO

Altre lingue

INGLESE

ECCELLENTE

ECCELLENTE

ECCELLENTE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Ulteriori informazioni

Da aprile 2009 membro del **Consiglio Direttivo** dell'Associazione **G.I.D.P./ H.R.D.A.**, Gruppo Intersettoriale Direttori del Personale che riunisce 2.250 Direttori del Personale di aziende di medie e grandi dimensioni.

Premio **FamigliaLavoro** (III edizione, 2011) per il miglior sistema integrato di conciliazione.

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03 e s.m.i, d.l. 10 agosto 2018.

Milano, 21 gennaio 2019